

／ 時代に挑戦し厳しい環境を乗り越える「一步」 ／



小規模事業者のための 経営革新計画策定セミナー

人口減少や少子高齢化による市場縮小に加え、諸物価高騰やエネルギーコスト増大また人件費増大などによるコストアップで、事業の見通しは非常に厳しい時代です。

このような時代を乗り切っていくためには、経営者自身が経営能力を向上させることが重要で、それにより自事業を振り返り、新たな可能性を見出し、計画を立案して挑戦していくことが必要です。

そこでこのセミナーでは、単なる知識の習得に留まらず、県の承認制度である「経営革新計画」の策定を出口に据え、「何を」知ればいいのか、「どのように」考えていくのかについて、わかりやすく解説します。

時代に挑戦して事業を継続しようとする意欲的な経営者の方の参加をお待ちしています。

日 時

第1回
令和8年

9月2日 水
13:30～16:30 (3時間)

第2回

9月24日 木
13:30～16:30 (3時間)

会 場

長野商工会議所 会議室

(長野市七瀬中町276) ※駐車場に限りがございます。

定 員

20名 受講無料

(先着順締め切りとなります)

対 象

小規模事業者※

※小規模事業者の範囲

- ・商業・サービス業 (宿泊・娯楽業を除く)
常時雇用する従業員 5 人以下 の個人・法人
- ・製造業・その他
常時雇用する従業員 20 人以下 の個人・法人
(役員・パートは含みません)

講 師

時 山 正 氏

(資) コンサルタンツ・ノヴァーレ 代表

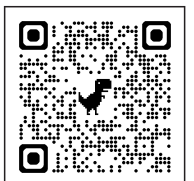
(講師紹介)

1997年4月中小企業診断士登録を契機に個人事業としてコンサルティング業務を開始。

中小企業のコンサルティング、商工会議所でのセミナー等で数々の実績がある。

申込方法

- ① 裏面の申込書に必要事項をご記入の上、FAXでお申込みください。
- ② 右記二次元コードまたは長野商工会議所webサイト(セミナー・講習会)の専用フォームからお申込みください。



お問合せ
お申込み

長野商工会議所 中小企業支援センター (伴走型小規模事業者支援推進事業)

〒380-0904 長野市七瀬中町276 TEL:026-227-2428 FAX:026-227-2758

プログラム内容

Day 1 (9月2日)

1 時代を読み解く

- 今がどのような時代なのかを概観し、諸物価高騰のメカニズムや「なぜ円安なのか」を解説することで今後の物価動向等を推測します。
- 過去の延長で経営を続ける従来型のビジネスモデルは立ち行かなくなる可能性が高いことを理解し、事業継続のためのイノベーションの必要性を共有します。

2 小規模事業者に対する国の支援方針と経営革新計画

- 小規模事業者の支援細分化（成長志向、経営革新認定等）と、それぞれの優遇制度を解説します。
- 経営者に求められる「経営リテラシー」の向上と、事業計画・資金繰り計画策定の重要性を確認します。

3 経営者なら知っておくべき管理会計知識

- 管理会計による営業利益計算法を解説し、必要売上高等算出の演習を行います。
 - 自社決算書（内訳書）を用いて自社の収益構造を把握し、物価高騰や人件費増大による利益への影響をシミュレートします。
- ※この数値が、経営革新計画の「数値目標」の根拠になることを示します。

4 経営革新（イノベーション）とは何か

- 経営革新計画の対象となる「新事業」の定義と、それを見出すための方法論を解説します。
- SWOTおよびクロスSWOT分析を解説し、ワークシートを用いて「新事業活動」の候補を見出すための宿題を提示します。

Day 2 (9月24日)

（第1回の振り返り）

5 販路開拓による経営革新

- どのような販路開拓があるのかを説明し、それによってどの程度経営改善されるのかを数値でシミュレートする手法と判断基準を解説します。

6 DXによる経営革新

- 『デジタル活用診断ワーク』により現状を把握し、小規模事業者でも取り組めるデジタル活用方法を学びます。
- DX導入により、どの程度経営が改善されるかを具体的にシミュレートし、その結果の判断方法を解説します。

7 経営革新計画書のフォーマット

- 計画書を策定する目的を再確認し、書くべき項目を構造化して解説するとともに、目標指標を確認します。
- 「経営革新構想シート」を用い、実際の計画立案に向けた橋渡しを行います。

小規模事業者のための経営革新計画策定セミナー 申込書

長野商工会議所宛 → FAX:026-227-2758

令和8年 月 日

事業所名		業 種		従 業 員 数		名
所 在 地	〒				☐ 会 員 ☐ 非会員 いずれかに✓印をして下さい。	
T E L		F A X				
E-mail						
受講者名						